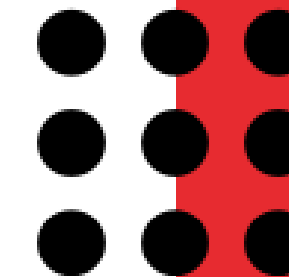


# **Роль администратора проекта: компетенции и функции**

(короткая презентация)

Март 2026



# Команда



## Надежда Цветкова

Руководитель проекта

к.т.н., руководитель проектного офиса  
«Цифровые кафедры» ФГАОУ ВО  
СПбПУ, GRM-b



## Евгений Беспалов

Аналитик-эксперт

Эксперт в области управления  
проектами, руководитель проектного  
офиса «ГТ Энерго», IPMA PMO level B,  
Prince2 Practitioner, ПМ Стандарт СРП-3

2



## Сергей Гарбузов

Аналитик-эксперт, администратор  
проекта

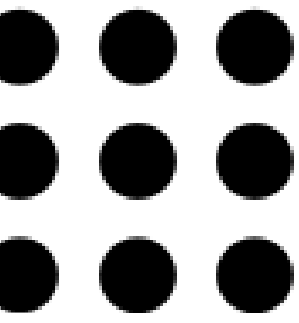
Администратор проектов, аналитик  
больших данных



## Иван Корягин

Аналитик-эксперт

Эксперт в области управления проектами,  
руководитель исследовательских программ,  
руководитель программ Цифровой  
трансформации. PMI-PMP, GRM-b



# Актуальность исследования

- Роль Администратора проекта недостаточно формализована в стандартах
- Отсутствие единой модели компетенций Администратор проекта приводит к неэффективному подбору кадров, к низкому качеству поддержки проектов

## ● Для HR

Отсутствие четких критериев для составления вакансий, проведения собеседований и оценки кандидатов

3

## ● Для самих кандидатов и сотрудников

Непонимание зоны ответственности, карьерных перспектив и конкретных навыков для развития

## ● Для руководителей проектов

Невозможность четко сформулировать ожидания от помощника, что приводит к неэффективному делегированию и микроменеджменту

## ● Для организаций

Высокие риски ошибок при найме, повышенная текучесть кадров на этой позиции

# Цель и задачи исследования

**ЦЕЛЬ:** Развитие методической базы проектного управления в части формализации роли «Администратор проекта» в виде определения ключевых особенностей, компетенций и функций.

## **1. Аналитическая задача:**

- Провести анализ международных и национальных стандартов управления проектами
- Исследовать и систематизировать практики описания вакансий, должностных инструкций и требований к АП
- Выявить и обобщить типичные проблемные зоны и ожидания стейкхолдеров

## **2. Разработческая задача:**

- Сформировать перечень функций и профессиональных компетенций АП
- Определить и структурировать перечень ключевых надпрофессиональных компетенций

## **3. Методическая задача:**

- Определить ограничения роли
- Разработать практические рекомендации

# Гипотезы исследования

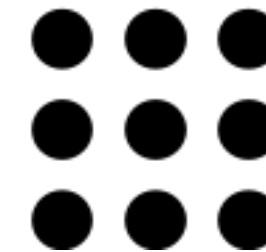
1. Является ли роль АП начальной ступенью в проектной деятельности?
2. В какой момент роль АП становится необходимой?
3. Ключевые компетенции у АП – это коммуникации (общение с людьми) или работа с отчетами / документами?
4. У АП есть уникальные функции/компетенции, которые не может выполнить другой специалист?
5. Одинаковые ли компетенции у АП в проектах с классическим и гибким подходом?

# Результаты проекта

Сформирована комплексная модель роли, включающая исчерпывающий перечень функций, компетенций и границ ответственности, адаптированная к специфике российской проектной среды, в том числе:

1. Проведен опрос среди 30 руководителей проектов и проектных офисов из разных компаний.
2. Сопоставлены функции и компетенции АП по РМІ и ІРМА.
3. Дан полный перечень функций и компетенций АП в отдельной таблице Excel.
4. Даны практические рекомендации по использованию результатов исследования роли «Администратор проекта».

# Выводы и дальнейшие направления



- Международные стандарты управления проектами не формализуют роль Администратора проекта как самостоятельную, выделяя только Руководителя проекта. Практика же подтверждает существование данной роли как отдельной позиции в проектных командах.

- Доказана необходимость и возможность стандартизации роли «Администратор проекта» в российской практике управления.

- Полный перечень общих ключевых функций и набор общих компетенций для администраторов проектов может и должен быть адаптирован и дополнен специфическими компетенциями и функциями свойственными для конкретной отрасли, типа проекта и/или организации.

## Руководитель проекта

Цветкова Надежда Андреевна

К.т.н., руководитель проектного офиса «Цифровые кафедры»  
Санкт-Петербургского политехнического университета Петра  
Великого

nadezhdaat@gmail.com

