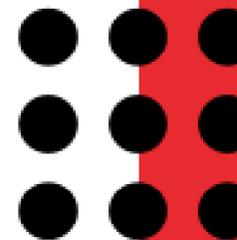




**ПРОЕКТНАЯ  
АССОЦИАЦИЯ**

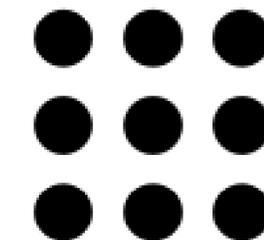


# **Электромонтажные работы: типовые риски**

**Спикер:** Елена Прокофьева, к.э.н.  
Эксперт по разработке целевых моделей



# Елена Прокофьева



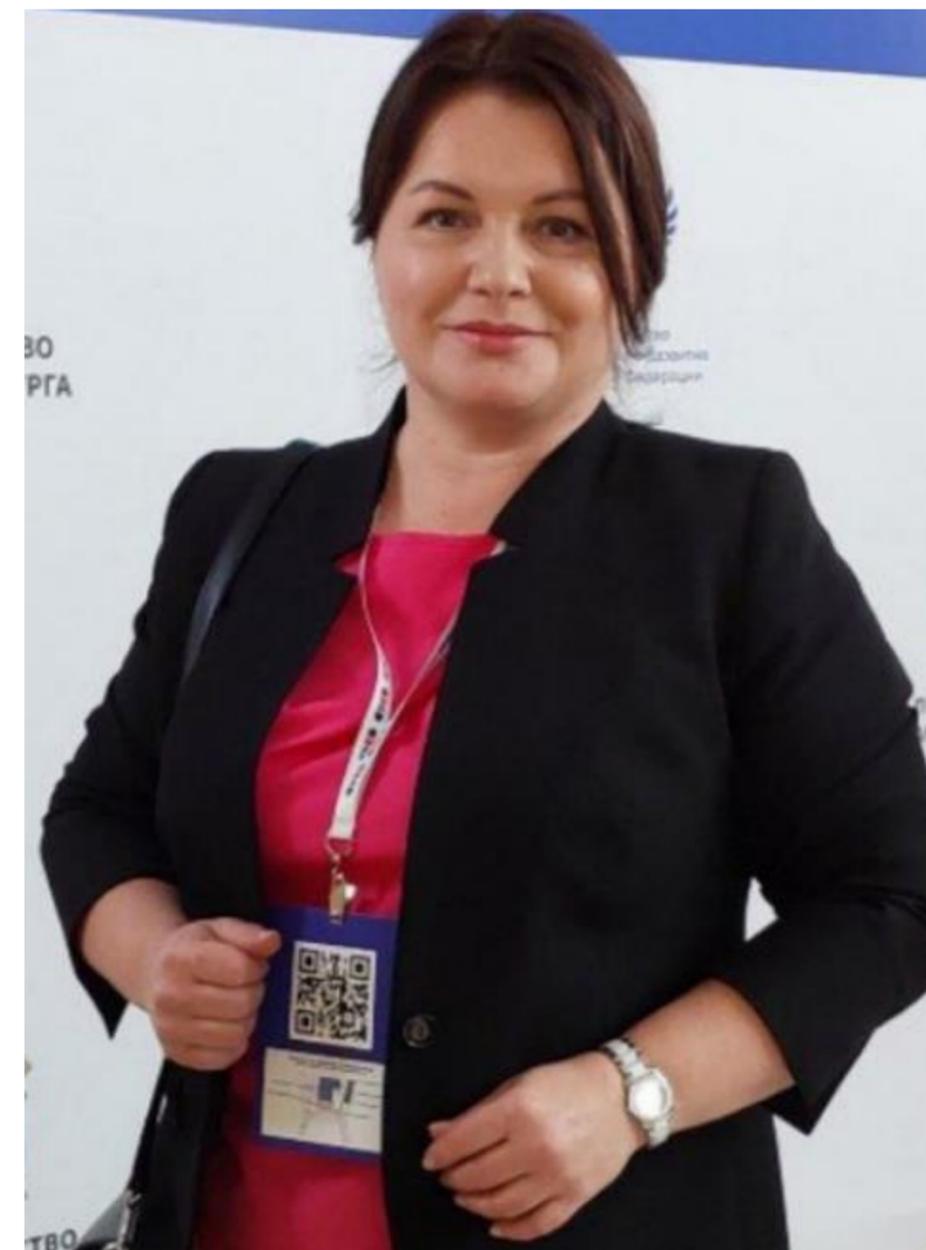
## Образование

Экономика и управление в металлургической промышленности

Государственный Университет Управления г. Москва

## Профессиональный опыт

- Работа с большими данными государственной системы «Управление»
- Строительство
- Цветная металлургия
- Кабельно-проводниковая промышленность



# Команда проекта - участники



Олеся Венедиктова

Сертифицированный руководитель проектов D IPMA, магистр управления государственных, муниципальных программ и проектов. Занимаюсь развитием бизнеса в области консалтинга. Общий опыт работы в области управления проектами 4 года.



Дмитрий Тимаков

Специалист по выводу на рынок инновационных продуктов. Роли в проектах: 2020-2021 маркетолог-аналитик, директор по управлению проектами, с 2021 заместитель директора по маркетингу, руководитель проекта, продакт-менеджер.



Михаил Бойко

Михаил-директор проектов в электромонтажной компании. Опыт успешного управления проектами - 7 лет.

# Команда проекта - эксперты



Сергей Суринов

Эксперт в области управления проектами развития производственной системы, повышения операционной эффективности и оптимизации бизнес-процессов. Опыт реализации проектов более 10 лет. Практический опыт работы в электроэнергетике, машиностроении, управленческом консалтинге.



Роман Кротов

Инженер-радиотехник со стажем работы по специальности более 10 лет. Аспирант кафедры Радиосвязи и вещания СПбГУТ. Разработка схем электрических (принципиальных, соединений и подключения); - моделированием систем цифровой связи; - исследованиями ионосферы Земли.

Олег Мурныгин

Менеджер по проектам и проектированию в международной нефтесервисной компании. MBA. Большой опыт проектирования электросетей. Опыт работы с республиканскими и международными нормативами. Общий опыт работы более 13 лет.

# Команда проекта



Алексей Чернощёков (в проекте роль эксперта)  
С 1996 года по 2022 руководил ООО которое занималось производством электромонтажных работ. 15 лет участвовал в различных проектах по проектированию и монтажу электротехнического оборудования и систем для крупного российского ПАО. На предприятии работало более 80 человек оборот компании превышал 2 млн евро в год.

Дмитрий Смирнов (в проекте роль участника)  
Дмитрий -руководитель проекта ,прошел путь от разнорабочего до руководителя в сфере строительства объектов электроэнергетики

# Комплектность реестра



- ✓ Описание разделов
- ✓ Матрица оценки рисков
- ✓ Реестр рисков
- ✓ Классификатор (2 версии)

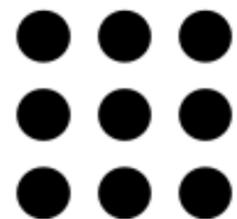
# Пример

Этапы работ	По причине	Произойдет риск	Приведет к	Область
Проектирование (в т.ч. ТЗ)	отсутствия достоверной информации об объекте проектирования (условиях его эксплуатации, характеристики генерирующего оборудования, графики нагрузки и пр.)	ошибки в проектировании	увеличению бюджета	Финансовые
Проектирование (в т.ч. ТЗ)	смены поколений оборудования	невозможности приобрести заложенное в проект оборудование	изменению бюджета	Финансовые
Подготовка (включая выход на объект)	Недостаточное внимание к вопросам безопасности или экономия на средствах защиты	Несоответствие требованиям безопасности	Увеличение количества травм, возникновение аварийных ситуаций, снижение морального духа работников	Человеческие ресурсы
Подготовка (включая выход на объект)	Недостаточное общение между различными командами и подрядчиками	Конфликты и несогласованность действий	Задержки в выполнении работ, ошибки и несоответствия, увеличение времени и затрат на координацию	Организационные
Выполнение электромонтажных работ	заимствования оборудования без уведомления	потери оборудования, подозрения кражи	увеличению сроков	Организационные
ПНР и завершение (включая акт допуска)	Недостаточной подготовки или понимания процедур наладки	неправильного выполнения ПНР	Потенциальным угрозам безопасности для будущих пользователей системы	Организационные
ПНР и завершение (включая акт допуска)	недостаточного контроля качества и сертификации выполненных работ	Риск низкого качества выполнения работ	последствиям необходимости переделок и задержек в завершении проекта	Технические
ПНР и завершение (включая акт допуска)	защиты интеллектуальной собственности компании	невозможности отправки на наладку специалистов с низкой квалификацией или небольшим стажем, низким уровнем доступа в программном обеспечении	перегрузке высококвалифицированных сотрудников	Человеческие ресурсы
ПНР и завершение (включая акт допуска)	Изменение нормативной базы к моменту окончания работ	Затягивание ПНР или невозможность окончания работ	увеличению затрат	Финансовые

**Елена Прокофьева**

+7(926) 218 45 39  

[elenaprok@mail.ru](mailto:elenaprok@mail.ru)



**Контакты**