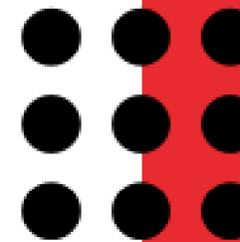


Проектные роли

(короткая презентация)

Июль 2024 г.



Руководитель проекта



Андрей Вачегин

Методолог и практик в области управления проектами, программами и портфелями с опытом свыше 30 лет

Автор методологии управления проектами на базе управленческого цикла и системного подхода (ПРАКСИС)

Команда проекта



Дмитрий Тимаков

Заместитель директора по маркетингу НТЦ «Приводная техника»

Эксперт проекта



Надежда Цветкова

Руководитель проекта «Цифровые кафедры» в СПбПУ

Аналитик проекта



Антон Пальчиков

Руководитель ИП Пальчиков АВ

Аналитик проекта



Евгений Беспалов

Руководитель проектного офиса «ГТ Энерго»

Эксперт проекта



Светлана Сычевая

Руководитель проектного офиса в АО «СГМК»

Аналитик проекта



Ксения Фадина

Руководитель проектов "ПептидПро" (направление фарма), эксперт в области разработки новых продуктов

Эксперт проекта

Описание проблематики

- На практике часто не разделяют понятия «Должность» и «Проектная роль»
- Роли описываются под конкретную методологию. В разных методологиях одинаковые названия ролей могут иметь отличающиеся смыслы
- Часто роли выдергиваются из разных методологий и сводятся вместе, что приводит к размытости границ между ролями
- В стандартах описываются не все роли, используемые в реальных проектах
- На практике часто обобщают роли до уровня функций конкретного подразделения, а в проект выделяют конкретного человека, который может не обладать всем функционалом
- Участникам операционных служб (юристы, бухгалтера, экономисты и т.д.) в проектах зачастую не назначают явно проектные роли

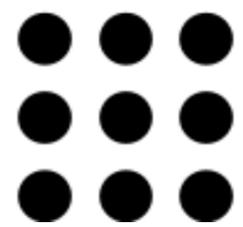
Цели и задачи проекта

Цель проекта

Выработать единый подход к описанию ролевых структур проектной деятельности

Задачи проекта

- Изучить различные стандарты, фреймворки, отраслевые регламенты / документы, документы из интернета из области проектной деятельности с точки зрения ролевых моделей
- Составить наиболее общую карту проектных ролей
- Разработать рекомендации для построения ролевых структур для применения в конкретных компаниях с учетом типа и отраслевой специфики проекта



Что сделано в рамках Проекта

- Разработана структура описания Проектной роли
- Разработан Комплаенс для ролевой структуры проектной деятельности
- Описаны 30 проектных ролей, участвующих в управлении проектной деятельностью (Исполнительские роли не описывались)
- Даны рекомендации по использованию разработанной структуры проектных ролей для выстраивания проектной деятельности в Организациях.

●●●●● ●●●●● ●●●●● Роли, охваченные структурой

Управленческие роли

- Управляющий совет;
- Куратор;
- Заказчик;
- Руководитель проекта;
- Администратор проекта;
- Системный инженер;
- Руководитель группы;
- Лидер проекта;
- Руководитель проектного подразделения;
- Коммерческий директор

Роль проектной деятельности

- Инициатор;
- Инвестор;
- Спонсор;
- Владелец ресурсов;
- Драйвер;
- Руководитель с проектными КПЭ;
- Субъект влияния;
- Объект влияния;
- Пользователь;
- Проектный комитет;
- Комитет по стратегии;
- Руководитель портфеля;
- Руководитель мегапроекта;
- Владелец продукта;
- Менеджер проекта;
- Руководитель проектного офиса;
- Методолог проектной деятельности;
- Администратор ИСУП;
Администратор проектного офиса



Руководитель проекта

АНДРЕЙ ВАЧЕГИН

Руководитель проектного офиса
компании ООО «Адванта-Консалтинг»

Телеграм: +7 (916) 1027459, @AndreyVachegin

